

TÉMY ZÁVEREČNÝCH SEMESTRÁLNYCH PRÁC

Odbor: Bc-RLD-D-2, Bc-RLD-D-2_Sp,
Bc-RLD-D-1, Bc-RLD-D-3

Obdobie: letný semester 2020

1. Pridelenie tém záverečných semestrálnych prác
2. [Témy semestrálnych prác](#)
3. [Odporučená literatúra](#)
4. [Odporučené www stránky](#)
5. [Pokyny pre spracovanie práce](#)
6. [Termín odovzdania](#)

Pridelenie tém záverečných prác:

študijná skupina	priezvisko	meno	číslo témy ¹
Bc-RLD-D-2	Artemenko	Maksym	3
Bc-RLD-D-2	Bahmet	Hanna	6
Bc-RLD-D-2	Baláž	Lucián	8
Bc-RLD-D-2	Balážová	Martina	28
Bc-RLD-D-2	Balogová	Veronika	5
Bc-RLD-D-2	Bartienieva	Diana	20
Bc-RLD-D-2	Bilík	Jakub	1
Bc-RLD-D-2	Bujková	Barbora	4
Bc-RLD-D-2	Cehlár	Filip	17
Bc-RLD-D-2	Diadiuk	Daria	12
Bc-RLD-D-2	Gazdíková	Dominika	2
Bc-RLD-D-2	Hano	Lukáš	23
Bc-RLD-D-2	Horobets	Dmytro	10
Bc-RLD-D-2	Horváth	Martin	7
Bc-RLD-D-2	Hulbych	Viktoriia	13
Bc-RLD-D-2	Jenčo	Dávid	9
Bc-RLD-D-2	Jokeľová	Patrícia	15
Bc-RLD-D-2	Kazakov	Oleksii	22
Bc-RLD-D-2	Knap	Kristián	11
Bc-RLD-D-2	Lojanová	Júlia	29
Bc-RLD-D-2	Mackulin	Ján	5
Bc-RLD-D-2	Matej	Daniel	21
Bc-RLD-D-2	Nechyporchuk	Tetiana	27
Bc-RLD-D-2	Nikiforov	Denys	19
Bc-RLD-D-2	Pethő	Dávid	25
Bc-RLD-D-2	Petrovska	Sofia	30
Bc-RLD-D-2	Prots	Bohdan	4
Bc-RLD-D-2	Rak	Richard	2
Bc-RLD-D-2	Remešová	Viktória	13

¹ kliknutie na číslo Vás automaticky presunie na znenie témy

študijná skupina	priezvisko	meno	číslo témy ¹
Bc-RLD-D-2	Rusyn	Mikhailo	16
Bc-RLD-D-2	Shevel	Vitalii	7
Bc-RLD-D-2	Sidor	Ján	1
Bc-RLD-D-2	Siianko	Semen	3
Bc-RLD-D-2	Ščerba	Matej	6
Bc-RLD-D-2	Štefan	Viktor	19
Bc-RLD-D-2	Tseniev	Vladyslav	23
Bc-RLD-D-2	Tymovčák	Marko	11
Bc-RLD-D-2	Varga	Maroš	22
Bc-RLD-D-2_Sp	Bernátová	Monika	18
Bc-RLD-D-2_Sp	Csikos	Viktor	9
Bc-RLD-D-2_Sp	Csikosová	Klára	10
Bc-RLD-D-2_Sp	Hoholík	Peter	12
Bc-RLD-D-2_Sp	Hrehor	Marcel	14
Bc-RLD-D-2_Sp	Imričková	Simona	25
Bc-RLD-D-2_Sp	Kažimír	Marek	28
Bc-RLD-D-2_Sp	Majerhoferová	Martina	30
Bc-RLD-D-2_Sp	Oroszová	Veronika	26
Bc-RLD-D-2_Sp	Pavlíková	Alexandra	20
Bc-RLD-D-2_Sp	Semrád	Roman	21
Bc-RLD-D-2_Sp	Toma	Richard	17
Bc-RLD-D-2_Sp	Turočeková	Zuzana	26
Bc-RLD-D-2_Sp	Vančíšin	Michal	15
Bc-RLD-D-2_Sp	Vógllová	Kristína	27
Bc-RLD-D-2_Sp	Vojčíková	Monika	16
Bc-RLD-D-2_Sp	Vysokai	Matúš	31
Bc-RLD-D-1	Bartová	Noemi	8
Bc-RLD-D-3	Chmura	Samuel	14
Bc-RLD-D-3	Maroši	Marek	18
Bc-RLD-D-3	Sabol	Jakub	24
Bc-RLD-D-3	Zeman	Martin	29
Bc-RLD-D-3_Sp	Martonová	Skarleta	24

TÉMY SEMESTRÁLNYCH PRÁČ

HORE

1. MANAŽMENT

- definujte pojem manažment a uveďte vzájomné súvislosti medzi jednotnými definíciami;
- definujte podstatu a vzájomné vzťahy čiastkových charakteristík manažmentu;
- charakterizujte a popíšte manažment, ako proces, a s tým súvisiace manažérske činnosti;
- popíšte systémový prístup manažmentu, s dôrazom na jednotlivé manažérske funkcie;

2. MANAŽÉR

- definujete pojem manažér, ako vykonávateľa procesu manažmentu a jeho úlohy v procese riadenia a charakter činnosti;
- charakterizujte a popíšte jednotlivé druhy (typy) manažérov a ich postavenie (klasifikáciu) v jednotlivých stupňoch riadenia a základné funkcie;
- definujte a popíšte jednotlivé roly a schopnosti manažérov a popíšte základné predpoklady ich nadobudnutia;
- popíšte kritické faktory úspechu v manažmente, s dôrazom na popis jednotlivých koncepcií;

3. ZÁKLADNÉ SMERY VÝVOJA MANAŽMENTU

- charakterizujte vývoj a hlavné myšlienkové smery manažmentu;
- uveďte historické pozadie vzniku, rozdelenie a charakteristiku **klasických smerov** manažmentu (vedecké riadenie, administratívne smery, byrokratické smery);
- uveďte historické pozadie vzniku, rozdelenie a charakteristiku **neoklasických smerov** manažmentu (prechodné, sociálno-psychologické a sociologické);
- uveďte historické pozadie vzniku, rozdelenie a charakteristiku **moderných smerov** manažmentu (procesné, psychologicko-sociálne, kvantitatívne / matematické, systémové, empirické / pragmatické);

4. RIADIACI PROCES

- definujte pojem riadenie;
- definujte a popíšte proces, ciele, funkcie riadenia;
- popíšte význam riadenia a jeho význam ako objektívnej sociálnej funkcie;
- popíšte základné kategórie (smery) riadenia a základné činitele ovplyvňujúce proces riadenia;
- popíšte metódy a technické prostriedky riadenia a spôsoby ich využitia v praxi;

5. ZÁKLADNÉ KATEGÓRIE RIADENIA

- popíšte základné východiská a charakteristiky teórie riadenia;
- charakterizujte a popíšte základné zákonitosti riadenia;
- charakterizujte a popíšte základné princípy riadenia;
- charakterizujte a popíšte základné podmienky riadenia;

6. ROZHODOVACÍ PROCES

- definujte pojem rozhodovací proces (jednotlivé kroky rozhodovania) a ich podstatu;
- charakterizujte a popíšte základné požiadavky na proces rozhodovania;
- charakterizujete a popíšte základné činitele, znaky a princípy rozhodovacieho procesu;
- charakterizujte vplyvy vonkajšieho a vnútorného prostredia na proces rozhodovania;

7. FÁZY ROZHODOVACIEHO PROCESU

- definujte rozdelenie rozhodovacieho procesu na jednotlivé fázy;
- charakterizujte fázu **ujasnenie cieľa a zber informácií** a popíšte význam jednotlivých krokov;
- charakterizujte fázu **rozhodovanie** a popíšte význam jednotlivých krokov, s dôrazom na rozhodujúce faktory majúce vplyv na jednotlivé kroky;
- charakterizujte fázu **formulácia rozhodnutia** a popíšte význam jednotlivých krokov;

8. KLASIFIKÁCIA A DRUHY ROZHODOVACÍCH PROCESOV A ROZHODNUTÍ

- charakterizujte a popíšte hľadiská a podmienky členenia rozhodovania a rozhodnutí;
- charakterizujte a popíšte moderné prístupy k rozhodovaniu v podmienkach určitosti, neurčitosti a rizika;
- charakterizujte a popíšte význam a základné spôsoby analýzy rizika pri rozhodovaní;
- charakterizujte a popíšte význam rozhodovacích stromov a ich uplatňovanie pri rozhodovaní;
- charakterizujte a popíšte význam teórie preferencie pre proces rozhodovania;

9. METÓDY ROZHODOVANIA

- definujte význam metód rozhodovania;
- charakterizujte a popíšte **tradičné empirické metódy** rozhodovania;
- charakterizujte a popíšte **expertné empirické metódy** rozhodovania;
- charakterizujte a popíšte **matematicko-štatistické (exaktné) metódy** rozhodovania;

10. MANAŽÉRSKY INFORMAČNÝ SYSTÉM

- popíšte význam manažérskeho informačného systému pre proces riadenia a prácu manažéra;
- vysvetlite pojmy informácia, informatika a informatizácia a popíšte rozdiely medzi nimi;
- vysvetlite podstatu a obsah systému poskytujúceho informácie;
- popíšte typy informácií v riadiacom procese;

11. INFORMÁCIA V MANAŽMENTE

- definujte základné kategórie (typy) informácií a každú z nich krátko popíšte;
- charakterizujte a podrobne popíšte význam sociálnej informácie pre proces riadenia;
- charakterizujte a podrobne popíšte význam odbornej informácie pre proces riadenia;
- charakterizujte a popíšte význam informatizácie pre proces riadenia;

12. INFORMATIKA V MANAŽMENTE

- definujte význam informatiky pre proces riadenia;
- charakterizujte a podrobne popíšte informatiku ako vednú disciplínu
- charakterizujte a podrobne popíšte informatiku ako technickú disciplínu;

13. PODSTATA, OBSAH A VLASTNOSTI INFORMAČNÉHO SYSTÉMU

- definujte základný význam a chápanie (zmysel) informačného systému pre proces riadenia;
- charakterizujte a popíšte obsah a úlohy informačného systému v procese riadenia;
- charakterizujte a popíšte základné požiadavky na informačný systém využívaný v procese riadenia;

14. PLÁNOVANIE

- definujte význam, podstatu a obsah plánovania;
- charakterizujte a popíšte jednotlivé etapy plánovania, hlavné zložky plánovania a rozhodovacie procesy v plánovaní;
- charakterizujte význam a popíšte proces určovania (formulácie) cieľov;
- charakterizujte význam a popíšte prognózovanie (tvorbu prognóz), s dôrazom na charakteristiku metód prognózovania a metodologické postupy tvorby prognóz;
- charakterizujte význam a popíšte proces určovania smerov rozvoja (tvorba rozvojových koncepcií);

15. VYPRACOVANIE PLÁNOV

- definujte základné delenie plánov podľa ich základných charakteristík;
- charakterizujte a popíšte základné druhy plánovacích dokumentov, s dôrazom na základné väzby medzi nimi;
- charakterizujte a popíšte jednotlivé kroky procesu tvorby plánovacích dokumentov;
- charakterizujte a popíšte metodiku plánovania v dôrazom na ciele a činnosti v jednotlivých obdobiach (prípravné obdobie, spracovanie dokumentov, schvaľovanie dokumentov);

16. STRATEGICKÝ MANAŽMENT A PLÁNOVANIE

- definujte základný rozdiel medzi stratégiou a taktikou v manažmente;
- charakterizujte a popíšte vývoj strategického manažmentu a jeho teórií;
- charakterizujte a popíšte základné prístupy strategického manažmentu, jeho ciele a úlohy;
- charakterizujte a popíšte základné modely, metódy a nástroje strategického manažmentu;
- charakterizujte a popíšte proces tvorby stratégie, zásady jej tvorby a základné typy stratégií;

17. ANALYTICKÉ METÓDY

- definujte základné rozdelenie analytických metód;
- charakterizujete a popíšte základné metódy analýzy vnútorného prostredia;
- charakterizujte a popíšte základné metódy analýzy vonkajšieho prostredia;
- charakterizujte a popíšte základné metódy modelovania a simulácie v manažmente;

18. ORGANIZOVANIE

- definujte pojmy organizovanie, organizácia, formálna organizácia a neformálna organizácia;
- charakterizujte dvojaký význam organizovania pre manažment a popíšte rozdiely medzi nimi;
- charakterizujte a popíšte význam formálnej a neformálnej organizácie v procese riadenia
- charakterizujte význam a úlohy tímovej práce v organizácii;
- charakterizujte a popíšte význam tvorivej organizačnej atmosféry a jej hlavných oblastí;

19. DEĽBA ROZHODOVACEJ PRÁVOMOCI

- charakterizujte a popíšte podstatu, význam a základné znaky centralizácie a decentralizácie riadenia;
- charakterizujte a popíšte základné zásady a typy centralizácie a spôsoby jej realizácie (centralizáciu právomocí);
- charakterizujte a popíšte základné zásady a typy decentralizácie a spôsoby jej realizácie (delegovanie právomocí);
- charakterizujte základné zásady prechodu medzi centralizovaným a decentralizovaným riadením (prechod z centralizovaného na decentralizovaný, ako ja prechod z decentralizovaného na centralizovaný)

20. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA / ORGANIZAČNÝ DIZAJN

- definujte podstatu a poslanie organizačnej štruktúry;
- charakterizujte a popíšte organizačnú štruktúru, ako výsledok organizačnej diferenciacie a organizačnej integrácie činností a základné zásady tvorby organizačných štruktúr;
- charakterizujte a popíšte význam rozpätia riadenia a jeho vplyv na tvorbu organizačného dizajnu;
- charakterizujte a popíšte základné typy organizačných štruktúr, ich zásadné výhody a nevýhody;

21. VEDENIE (LEADING)

- definujte pojem vedenie ľudí;
- charakterizujte a popíšte podstatu vedenia a jeho funkcie;
- charakterizujte a popíšte prístupy k vedeniu a štýly vedenia;
- charakterizujte a popíšte základné princípy a modely pracovnej motivácie a spôsoby ich realizácie;
- definujte pojem líder a a charakterizujte jeho štýl vedenia;

22. KOMUNIKÁCIA

- definujte pojem komunikácia a jej význam v procese vedenia ľudí;
- charakterizujte a popíšte model základného komunikačného procesu a jeho význam;
- charakterizujte a popíšte význam komunikačného procesu a spôsoby komunikácie (písomná / ústna, formálna / neformálna);

23. MOTIVÁCIA

- definujte pojem motivácia
- charakterizujte a popíšte základné teórie, princípy a metódy motivácie;
- charakterizujte a popíšte základné nástroje motivácie;

24. KONTROLA

- definujte pojem kontrola a jej význam v procese riadenia;
- charakterizujte a popíšte podstatu a obsah kontroly, jej klasifikáciu, základné úlohy, znaky, požiadavky a metódy účinnej kontrolnej činnosti;
- charakterizujte a popíšte základné zásady spracovávania plánu kontroly a kroky jej realizácie;
- charakterizujte a popíšte základné typy vstupných, výstupných informácií pre proces kontroly;
- charakterizujte a popíšte základné funkcie kontroly;

25. ZÁKLADNÉ DRUHY KONTROLNEJ ČINNOSTI

- definujte základné druhy kontrolnej činnosti a ich význam pre proces riadenia;
- charakterizujte a popíšte význam a základné znaky inštitucionálnej kontroly;
- charakterizujte a popíšte význam a základné znaky neformálnej kontroly;
- charakterizujte a popíšte význam a základné znaky sebakontroly (samokontroly);

26. PERSONÁLNY MANAŽMENT / PERSONALISTIKA (STAFFING)

- definujte základnú úlohu personálneho manažmentu;
- charakterizujte a popíšte jednotlivé funkcie personálneho riadenia;
- charakterizujte a popíšte význam a základné úlohy vyhľadávania a nábory pracovníkov;
- charakterizujte a popíšte základné štýly riadenia pracovníkov;
- charakterizujte a popíšte význam motivácie pracovníkov, ich hodnotenia, odmeňovania a rozvoja;

27. KRÍZOVÝ MANAŽMENT / MANAŽMENT RIZIKA / MANAŽMENT BEZPEČNOSTI

- charakterizujte postavenie a základné úlohy týchto druhov manažmentu;
- špecifikujte rozdiely medzi týmito druhmi manažmentu a základným (všeobecným) manažmentom;
- popíšte historický vývoj a súčasný stav týchto druhov manažmentu;
- charakterizujte základné teórie v týchto druhoch manažmentu;
- porovnajte rozdielnosť základných funkcií manažmentu v týchto druhoch manažmentu a v základnom (všeobecnom) manažmente;

28. FINANČNÝ MANAŽMENT

- charakterizujte postavenie a základné úlohy tohto druhu manažmentu;
- špecifikujte rozdiely medzi týmto druhom manažmentu a základným (všeobecným) manažmentom;
- popíšte historický vývoj a súčasný stav tohto druhu manažmentu;
- charakterizujte základné teórie v tomto druhu manažmentu;
- porovnajte rozdielnosť základných funkcií manažmentu v tomto druhu manažmentu a v základnom (všeobecnom) manažmente;

29. MANAŽMENT KVALITY

- charakterizujte postavenie a základné úlohy tohto druhu manažmentu;
- špecifikujte rozdiely medzi týmto druhom manažmentu a základným (všeobecným) manažmentom;
- popíšte historický vývoj a súčasný stav tohto druhu manažmentu;
- charakterizujte základné teórie v tomto druhu manažmentu;
- porovnajte rozdielnosť základných funkcií manažmentu v tomto druhu manažmentu a v základnom (všeobecnom) manažmente;

30. PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

- charakterizujte postavenie a základné úlohy tohto druhu manažmentu;
- špecifikujte rozdiely medzi týmto druhom manažmentu a základným (všeobecným) manažmentom;
- popíšte historický vývoj a súčasný stav tohto druhu manažmentu;
- charakterizujte základné teórie v tomto druhu manažmentu;
- porovnajte rozdielnosť základných funkcií manažmentu v tomto druhu manažmentu a v základnom (všeobecnom) manažmente;

31. TIME MANAŽMENT / MANAŽMENT ZNALOSTÍ

- charakterizujte postavenie a základné úlohy týchto druhov manažmentu;
- špecifikujte rozdiely medzi týmito druhmi manažmentu a základným (všeobecným) manažmentom;
- popíšte historický vývoj a súčasný stav týchto druhov manažmentu;
- charakterizujte základné teórie v týchto druhoch manažmentu;
- porovnajte rozdielnosť základných funkcií manažmentu v týchto druhoch manažmentu a v základnom (všeobecnom) manažmente;

ODPORUČENÁ LITERATÚRA**HORE****MONOGRAFIE:**

- [1] ADAIR, J. 2005. Jak řídit druhé a sám sebe. Brno: Computer Press, 2005. 172 s. ISBN 80-251-0784-1.
- [2] BĚLOHLÁVEK, F., KOŠŤAN, P., ŠULEŘ, O. Management. Brno: Computer Press, 2006. 724 s. ISBN 80-251-0396-X.
- [3] BĚLOHLÁVEK, F.: Jak řídit a vést lidi. Praha: Computer Press, 2002.
- [4] BLAŽEK: Management – Organizování, rozhodování, ovlivňování, 2.rozšířené vydanie, Grada, Praha, 2014, ISBN: 978-80-247-4429-2
- [5] BUČEK, O., DOLINAYOVÁ, A., KUDLOVÁ, K.: Kontroling. Žilina: Žilinská univerzita, 2004.
- [6] CAUNT, J.: Time management. Praha: Computer press, 2001.
- [7] ČASTORÁL: Základy moderního managementu, druhé aktualizované vydanie, Univerzita Jana Ámosa Komenského, Praha 2016, ISBN: 978-80-7452-129-4
- [8] DONNELLY, J. H. -- GIBSON, J. I. -- IVANCEVICH, J. M. Management. 1. vyd. Praha : Grada, 1997. 824 s. ISBN 80-7169-422-3
- [9] DRUCKER, P F.: Řízení v turbulentní době, Praha, Management Press, 1994, ISBN: 80-85603-67-5
- [10] DUBRIN A.: Essentials of Management. 7. vyd. Canada: Thompson South-western, 2006. 588 s. ISBN 0-324-32110-4.
- [11] FOTR, VACÍK, SOUČEK, ŠPAČEK, HÁJEK : Tvorba strategie a strategické plánování – teorie a praxe, GRADA2012, ISBN: 978-80-247-3985-4
- [12] GRASSEOVÁ, M. DUBEC, R., ŘEHÁK, D. Analýza podniku v rukou manažera. Brno: CPress, 2010, 328 s. ISBN 978-80-251-2621-9.
- [13] HODGETTS, R. -- KURATKO, D. Entrepreneurship. Theory, process, practice. South Western: Thompson, 2007. 700 s.
- [14] KADLEČÍKOVÁ, M. -- KAPSDORFEROVÁ, Z. -- MALEJČÍKOVÁ, A. -- MALEJČÍK, A. Základy manažmentu. 1. vyd. Nitra : Slovenská poľnohospodárska univerzita, 2012. 201 s. ISBN 978-80-552-0898-5.
- [15] KOONZ, H., WEIHRICH H.: Management. Praha: Victoria Publishing, 1993.
- [16] MAJTÁN a kol. Manažment: Sprint 2 s.r.o. Bratislava 2016 isbn: 978-80-89710-27-0
- [17] MAJTÁN, M. -- GRZNÁR, M. -- KACHAŇÁKOVÁ, A. -- SLÁVIK, Š. -- SZABO, L. -- SZARKOVÁ, M. -- THOMASOVÁ, E. Manažment. 4. vyd. Bratislava: Sprint, 2008. 424 s. ISBN 978-80-89085-72-9.
- [18] MAJTÁN, M. Projektový manažment. 1. vyd. Bratislava: Sprint, 2009. 299 s. ISBN 80-89393-05-3.
- [19] MALEJČÍK, A. Základy manažmentu. 3. vyd. Nitra : Slovenská poľnohospodárska univerzita, 2008. 162 s. ISBN 978-80-552-0132-0.
- [20] MAŠLEJ, M. a kol. Základy a základní pojmy managementu. Brno: UO FEM, 2006.
- [21] MCGILL, A., M.: Řízení konfliktu. Praha: Grada Publishing, 1966.
- [22] MÍKA, V. T. 2006. Základy manažmentu. Virtuálne skriptá. [on line]. Vybrané prednášky pre študentov externého štúdia FŠI ŽU. Žilina: 2006. ISBN 978-80-88829-78-2. 133 s. Dostupné na: <http://fsi.utc.sk/kkm>
- [23] MISKEL, J. R., MISKEL, V.: Pracovní motivace. Praha: Grada publishing, 1996.
- [24] MLÁDKOVÁ, JEDINÁK a kolektív, Management Vydavatelství a nakladelství Aleš Čeněk, Plzeň, 2009 isbn: 978-80-7380-230-1
- [25] NEKVAPILOVÁ, I. Podstata sociální komunikace. Text pro distanční vzdělávání. Vyškov: VVŠ PV, 2003, 63 s. ISBN 80-7231-100-X
- [26] PAPULA, J. -- PAPULOVÁ, E. Základy manažérskej ekonomiky. Bratislava: Kartprint, 2013. 250 s.

- [27] PAPULOVÁ, E. -- A KOL. Úvod do podnikania a manažmentu. Bratislava : KARTPRINT, 2006. 248 s. ISBN 80-88870-59-3.
- [28] PLAMÍNEK, J.: Vedení lidí, týmu a firem. Praha: Grada Publishing, 2002.
- [29] PORVAZNÍK, J. -- RAJOŠOVÁ, V. -- LADOVÁ, J. Management I, 1. diel. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíne, 2008. ISBN 978-80-7318-692-0.
- [30] PORVAZNÍK, J. -- RAJOŠOVÁ, V. -- LADOVÁ, J. Management I. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíne, 2008. ISBN 978-80-7318-693-7.
- [31] PORVAZNÍK, J. Celostný management. Žilina: Poradca podnikateľa, 2007.
- [32] PORVAZNÍK, J. Kompetentný manažér a jeho príprava na vysokej škole. 2007. ISBN 80-7318-646-3.
- [33] PORVAZNÍK, J. Spoločenská zodpovednosť organizácií = : Corporate social responsibility. 2008. 85 s. ISBN 978-80-225-2622-7.
- [34] POŠVÁŘ, Z. -- CHLÁDKOVÁ, H., Management, Brno, Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně, 2009, ISBN: 978-80-7375-347-4
- [35] PUTNOVÁ, A., SEKNIČKA, P. Etické řízení ve firmě. Praha: Grada Publishing, 2007, 166 s. ISBN 978-80-247-1621
- [36] ROBBINS, S. P., DeCENZO, D. A. Fundamentals of Management. 5. vyd. Pearson Education, 2005. ISBN 0-13-196871
- [37] SAKAL, P., PODSKLÁN, A.: Strategický manažment. Bratislava: SPU, 2004.
- [38] SEDLÁK, M. 1997. Manažment. Bratislava: Elita, 1997. ISBN 80-8044-015-8.
- [39] SEDLÁK, M. Základy manažmentu. 1. vyd. Bratislava: IURA EDITION, 2008. ISBN 80-8078-193-4.
- [40] SCHOTT, B.: Jednání. Praha: Grada Publishing, 2002.
- [41] SOJKA, L.: Základy manažmentu. Prešov: Prešovská univerzita, 2007. ISBN 978-80-8068-593-5.
- [42] STÝBLO: Management podniku světové třídy, Profesional Publishing
- [43] ŠLOSÁR, R. -- ŠLOSÁROVÁ, A. -- MAJTÁN, Š. Výkladový slovník ekonomických pojmov. 3. vyd. Bratislava: Slovenské pedagogické nakladateľstvo, 2002. ISBN 80-08-03334-7.
- [44] TEPPER, B. B.: Manažerské znalosti a dovednosti. Praha: Grada publishing, 1996.
- [45] VEBER, J. a kol. Management. Praha: Management Press, 2001. ISBN 80-7261-029-5.
- [46] VODAČEK, L., VODAČKOVÁ, O.: Management pro 90. léta. Praha: Management Press, 1966.
- [47] VRUŽEK, Š.: Teória a prax manažmentu. Prešov: Manacon, 1999.
- [48] WEHRICH, H. -- KOONTZ, H. Management. 1. vyd. Praha : Victoria Publishing, 1993. s. ISBN 80-85605-45-7
- [49] BLÁHA, J. DYTRT, Z. Manažerská etika. 2003. ISBN 80-7261-084-8
- [50] BODDY, D. Management: An Introduction. 3.vyd. England: Pearson Education Limited, 2005. ISBN 0273 69586 X.
- [51] GRASSEOVÁ, M. a kol. Procesní řízení ve veřejném i soukromém sektoru. Brno: CPress, 2008. ISBN 978-80-251-1905-1.
- [52] GRASSEOVÁ, M., ŘEHÁK, D. Moderní modely sebehodnocení výkonnosti organizace. Brno: ÚSOS, UO, 2008. ISBN 978-80-7231-566-6.
- [53] NENADÁL, J. a kol. Moderní systémy řízení jakosti. 2. doplněné vyd. Praha: Management Press, 2002. ISBN 80-7261-071-6.
- [54] PORTER, M E., Competitive advantage : creating and sustaining superior perfor, New York, Free Press, 2004, ISBN: 0-7432-6087-2
- [55] PORTER, M E., Competitive strategy: techniques for analyzing industries and competitors, ,New York, Free Press, 1998, ISBN: 07432-6088-0
- [56] VEBER, J., Management: Základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita. 2. aktualiz. vyd., Praha, Management Press, 2009, ISBN: 978-80-7261-200-0
- [57] VODAČEK, VODAČKOVÁ, O. Moderní management v teorii a praxi. Praha: Management Press, 2006. 295 s. ISBN 80-7261-143-7.

ODPORUČENÉ WWW STRÁNKY

[HORE](#)

- [58] <https://managementmania.com/sk/>
[59] <https://www.euroekonom.sk/manazment/>
[60] <https://books.google.sk/books?id=hj1LHbP8Gb8C&printsec=frontcover&dq=management&hl=sk&sa=X&ved=0ahUKEwj0rpfwjbbgAhXCa1AKHSJACEsQ6AEIjZAA#v=onepage&q=management&f=false>
[61] <https://books.google.sk/books?id=ht6ca2s4NNMC&printsec=frontcover&hl=sk#v=onepage&q&f=false>
[62] https://books.google.sk/books?id=kackEJ4tt2kC&printsec=frontcover&hl=sk&source=gbs_ge_summy_r&cad=0#v=onepage&q&f=false

AUDIOKNIHA:

- [63] https://www.amazon.com/Good-Great-Companies-Leap-Others/dp/B003VXI5MS/ref=tmm_aud_title_0?encoding=UTF8&qid=&sr=

POKYNY PRE SPRACOVANIE PRÁCE

[HORE](#)

Forma a rozsah spracovania:

Písomná časť: aplikácia MS Word 2007/2010
rozsah 18.000-27.000 znakov (10-15 strán) čistého textu pre každú z tém

úvodná strana, obsah, zoznam skratiek a pod. sa do počtu strán NEZAPOČÍTAVA

Grafická úprava

Písomná časť: v súlade s STN 01 6910 „Pravidlá písania a úpravy písomností“
Prezentácia: podľa vlastného uváženia

Forma odovzdania: **v elektronickej podobe na úložisko**

link: https://teams.microsoft.com/?tenantId=1c9f27ef-fee6-45f4-9a64-255a8c8e25a5#/school/files/V%C5%A1eobecn%C3%A9?threadId=19:53365b557c5e4c00b6cf43acb9db70e5@thread.tacv2&ctx=channel&rootFolder=%252Fsites%252FManament%252Fdielane%2520dokumenty%252FGeneral%252Fsemestr%25C3%25A1ne%2520pr%25C3%25A1ce%2520SM_01-30

Názvy súborov: veľké písmená **SM_**dvojmiestne **číslo témy_priezvisko_meno**
(*SM_01_Klír_Robert.docx / SM_01_Klír_Robert.pptx*)

TERMÍN ODOVZDANIA

[HORE](#)

Študijná skupina Bc-RLD-D-1, Bc-RLD-D-2, Bc-RLD-D-2_Sp: **do 07.mája 2020**

Študijná skupina Bc-RLD-D-3, Bc-RLD-D-3_Sp: **do 12.júna 2020**