

KRÍZOVÉ PLÁNOVANIE

OSNOVA

- všeobecné zásady plánovania
- všeobecné východiská krízového plánovania
- štruktúra krízového plánovania

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Plánovanie

cieľavedomý proces vytyčovania cieľov a postupov, metód, zdrojov, síl a prostriedkov na ich dosiahnutie.

Chápanie plánovania:

- užšie
 - proces vytvárania plánov a spracovávania plánovacích dokumentov
- širšie
 - proces plánovitého riadenia, ktorý obsahuje nie len pracovanie plánov, ale aj kontrolu ich plnenia a ich priebežné prispôsobovanie meniacim sa vnútorným a vonkajším podmienkam

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Všeobecné zásady platné pre všetky druhy plánov:

- určovanie cieľov
- výber vhodných nástrojov spracovávania plánov
- rešpektovanie základných princípov plánovania

Cieľ plánu

očakávaná budúcnosť určená v kvalitatívnej alebo kvantitatívnej forme, ktorá je podstatou plánu a príčinou plánovania

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Zásady pre správne volenie cieľov:

- jednoznačnosť cieľa
- kvalifikovateľnosť cieľa
- termínovanosť plnenia cieľa
- kontrolovateľnosť procesu plnenia cieľa

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Zásady pre správne volenie cieľov:

- **jednoznačnosť cieľa**
- kvalifikovateľnosť cieľa
- termínovanosť plnenia cieľa
- kontrolovateľnosť procesu plnenia cieľa

Vlastnosť znemožňujúca jeho rozdielny výklad a chápanie spojený s presne vymedzenými cieľmi (nie len kvantitatívne, ale aj kvalitatívne)

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Zásady pre správne volenie cieľov:

- jednoznačnosť cieľa
- **kvalifikovateľnosť cieľa**
- termínovanosť plnenia cieľa
- kontrolovateľnosť procesu plnenia cieľa

Je schopnosť cieľa byť vyjadrený v objemových prípadne finančných jednotkách, ktoré slúži hlavne na:

- rozdeľovanie zdrojov pre napĺňanie cieľov
- určovanie cieľov súvisiacich s využívaním pridelených zdrojov, výkonov, úloh technického zabezpečenia, personálnej práce.....

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Zásady pre správne volenie cieľov:

- jednoznačnosť cieľa
- kvalifikovateľnosť cieľa
- **termínovanosť plnenia cieľa**
- kontrolovateľnosť procesu plnenia cieľa

Určuje presný termín začatia plnenia cieľa, ako aj termín splnenia čiastkových a konečného cieľa.

V krízovom manažmente je termínovanosť riešená v dvoch rovinách:

- prevencia vzniku krízových javov (je možné časovo klasifikovať)
- riešenie konkrétnych kríz (nie je možné časovo klasifikovať)

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Zásady pre správne volenie cieľov:

- jednoznačnosť cieľa
- kvalifikovateľnosť cieľa
- termínovanosť plnenia cieľa
- **kontrolovateľnosť procesu plnenia cieľa**

Je možnosť porovnávať mieru plnenia cieľa s reálne dosiahnutím stavom.

V krízovom manažmente je možné :

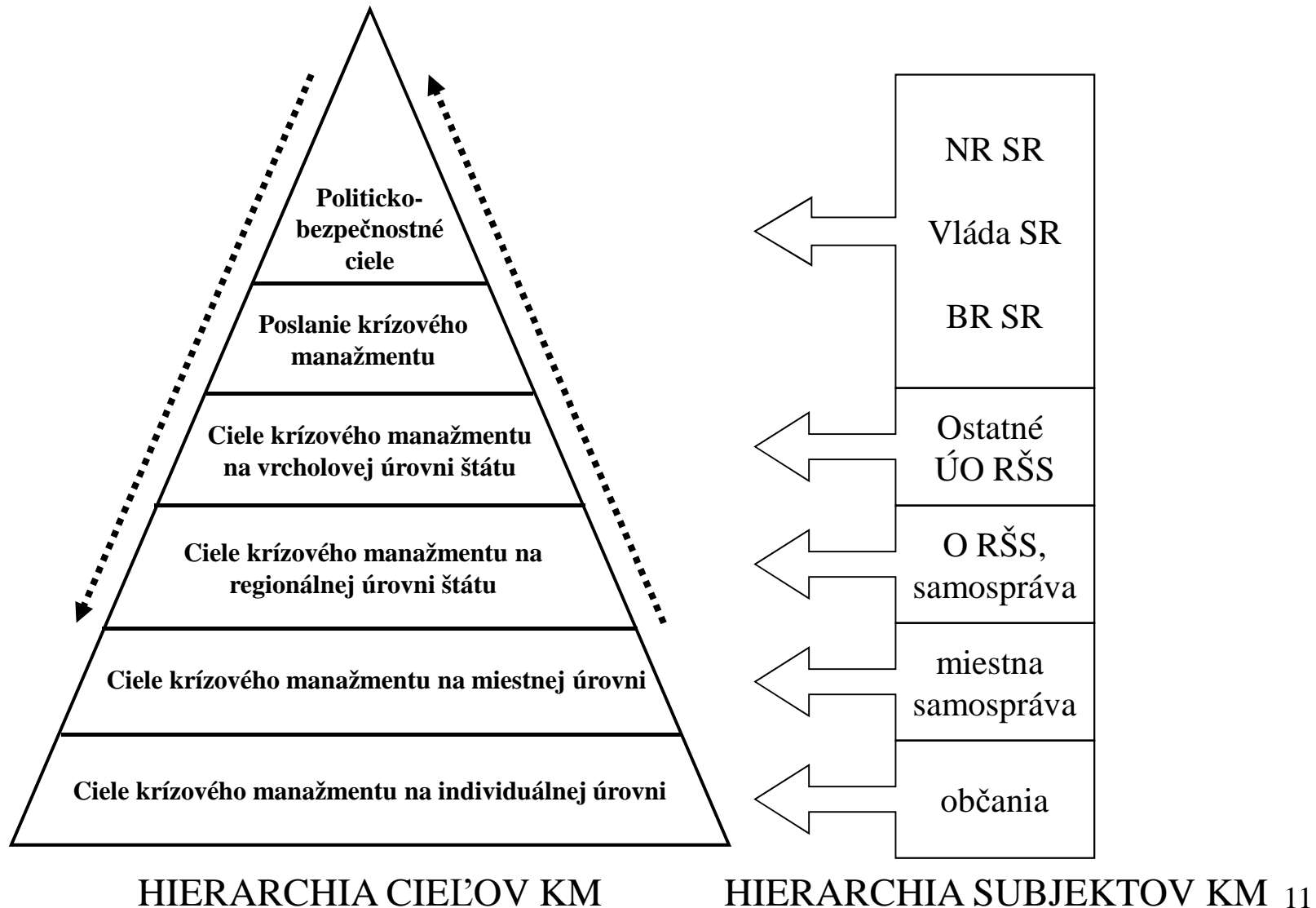
- prevažnú väčšinu cieľov len ťažko kontrolovať
- kontrolovať len niektoré etapy, čiastkové deje a činnosti

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Rozdelenie cieľov v krízovom manažmente:

- podľa času plnenia
 - dlhodobé
 - strednodobé
 - krátkodobé
- podľa rozsahu cieľa
 - strategické
 - taktické
- podľa dosahu na prvky krízového manažmentu
 - globálne
 - parciálne (čiastkové)
- podľa charakteru cieľa
 - kvantitatívne
 - kvalitatívne

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA



HIERARCHIA CIEĽOV KM

HIERARCHIA SUBJEKTOV KM 11

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Základné princípy plánovania:

- reálnosť a schopnosť mobilizovať zainteresovaných
- kontinuálnosť a konzistentnosť
- koordinácia a integrácia
- participácia
- flexibilita a variantnosť

Rozdelenie plánov zo všeobecného pohľadu:

- sústava cieľov
- zoznam zdrojov

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Základné princípy plánovania:

- **reálnosť a schopnosť mobilizovať zainteresovaných**
 - kontinuálnosť a konzistentnosť
 - koordinácia a integrácia
 - participácia
 - flexibilita a variantnosť
-
-

Patrí medzi základné predpoklady jeho splnenia a musí byť:

- založený na plánovacích zdrojoch a realizačných predpokladoch
- podporený existenciou dostatočných zdrojov

Ak krízový plán akéhokoľvek typu nie je zabezpečený reálnymi vstupmi, nie je možné ho splniť ani zvýšeným úsilím krízových manažérov a stáva sa formálnym dokumentom

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Základné princípy plánovania:

- reálnosť a schopnosť mobilizovať zainteresovaných
- **kontinuálnosť a konzistentnosť**
- koordinácia a integrácia
- participácia
- flexibilita a variantnosť

Kontinuálnosť sa dotýka všetkých činností a je založená na predpovedaní priebehu krízových javov a na jej splnenie je potrebné určiť technologické postupy a navrhnúť konkrétne opatrenia, ktoré sú aplikované v období prevencie, ale aj počas krízového javu.

Konzistentnosť je založená na všeobecnom zladení krízových plánov na vertikálnej aj horizontálnej úrovni., pričom väzby sú vymedzené systémom riadenia a kopírujú štruktúru nadriadenosti a podriadenosti prvkov krízového plánovania.

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Základné princípy plánovania:

- reálnosť a schopnosť mobilizovať zainteresovaných
 - kontinuálnosť a konzistentnosť
 - **koordinácia a integrácia**
 - participácia
 - flexibilita a variantnosť
-
-

Bezprostredne nadväzuje na princíp konzistentnosti a čiastočne sa s ním prelína.

Všetky prvky krízového manažmentu musia vytvoriť funkčný celok, ktorý sa podieľa na zabezpečovaní požadovanej miery bezpečnosti celého systému.

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Základné princípy plánovania:

- reálnosť a schopnosť mobilizovať zainteresovaných
 - kontinuálnosť a konzistentnosť
 - koordinácia a integrácia
 - **participácia**
 - flexibilita a variantnosť
-
-

Zabezpečuje účasť manažmentu nadriadeného orgánu na krízovom plánovaní podriadených subjektov a to formou:

- usmerňovania pri plánovaní
- kontrolou dosiahnutej úrovne plánovacích dokumentov
- kontrolou plnenia určených úloh

Výnimku tvoria havarijné plány, ktoré je možné spracovať aj objednávkovým spôsobom

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Základné princípy plánovania:

- reálnosť a schopnosť mobilizovať zainteresovaných
- kontinuálnosť a konzistentnosť
- koordinácia a integrácia
- participácia
- **flexibilita a variantnosť**

Flexibilita je nevyhnutnou podmienkou reálnosti v meniacich sa podmienkach, čím sa zabezpečuje uskutočniteľnosť plánu.

Variantnosť umožňuje eliminovať neurčitosti vo vývoji krízových javov a počet variantov zvyšuje pravdepodobnosť výberu toho najvhodnejšieho pre zvládnutie krízy a minimalizáciu škôd a strát.

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Klasifikácia plánovania a plánovacích dokumentov:

- časové hľadisko
- hľadisko objektov riadenia

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Klasifikácia plánovania a plánovacích dokumentov:

- **časové hľadisko**
 - hľadisko objektov riadenia
-
- **dlhodobé plánovanie a plány**
sa nazývajú tiež strategické a uskutočňujú sa na obdobie 5 a viac rokov, výnimočne aj na kratšie obdobie
 - **strednodobé plánovanie a plány**
majú kratší časový horizont ako strategické plánovanie a uskutočňujú sa v časovom horizonte 1 až 3 roky
 - **krátkodobé (vykonávacie) plánovanie a plány**
predstavuje najkratší plánovací horizont, obyčajne na 1 rok, ale môže to byť aj kratšie obdobie (mesiac)

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Klasifikácia plánovania a plánovacích dokumentov v krízovom manažmente:

- **časové hľadisko**
- hľadisko objektov riadenia

-
-
- **dlhodobé plánovanie a plány – strategické plánovanie**

určuje dlhodobé ciele a východiská krízového riadenia umožňujúce :

- správne posúdiť východiskové charakteristiky
 - správne navrhnúť rozhodujúce postupy
 - správne určiť zdroje, sily a prostriedky na splnenie cieľov
- **(krátkodobé) vykonávacie plánovanie a plány**
transformuje dlhodobé ciele na konkrétne úlohy, ktoré je potrebné splniť pre dosiahnutie požadovanej miery bezpečnosti systému

VŠEOBECNÉ ZÁSADY PLÁNOVANIA

Klasifikácia plánovania a plánovacích dokumentov:

- časové hľadisko
 - **hľadisko objektov riadenia**
-

pozícia riadenia zahŕňa:

- plánovanie organizácie ako celku
- plánovanie jednotlivých organizačných útvarov

pozícia vymedzenia zahŕňa:

- funkčné hľadisko
- inštitucionálne hľadisko

VŠEOBECNÉ VÝCHODISKÁ KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Rozdiely medzi krízovým manažmentom a manažmentom v podnikateľskom prostredí:

- cieľ
- štruktúra
- používané metódy a nástroje
- modifikácia manažérskych zručností

VŠEOBECNÉ VÝCHODISKÁ KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Procesy pri plánovaní v krízovom manažmente:

- rozhodovacie procesy
- informačné procesy
 - externé informácie
 - interné informácie



VŠEOBECNÉ VÝCHODISKÁ KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Cieľom krízového plánovania

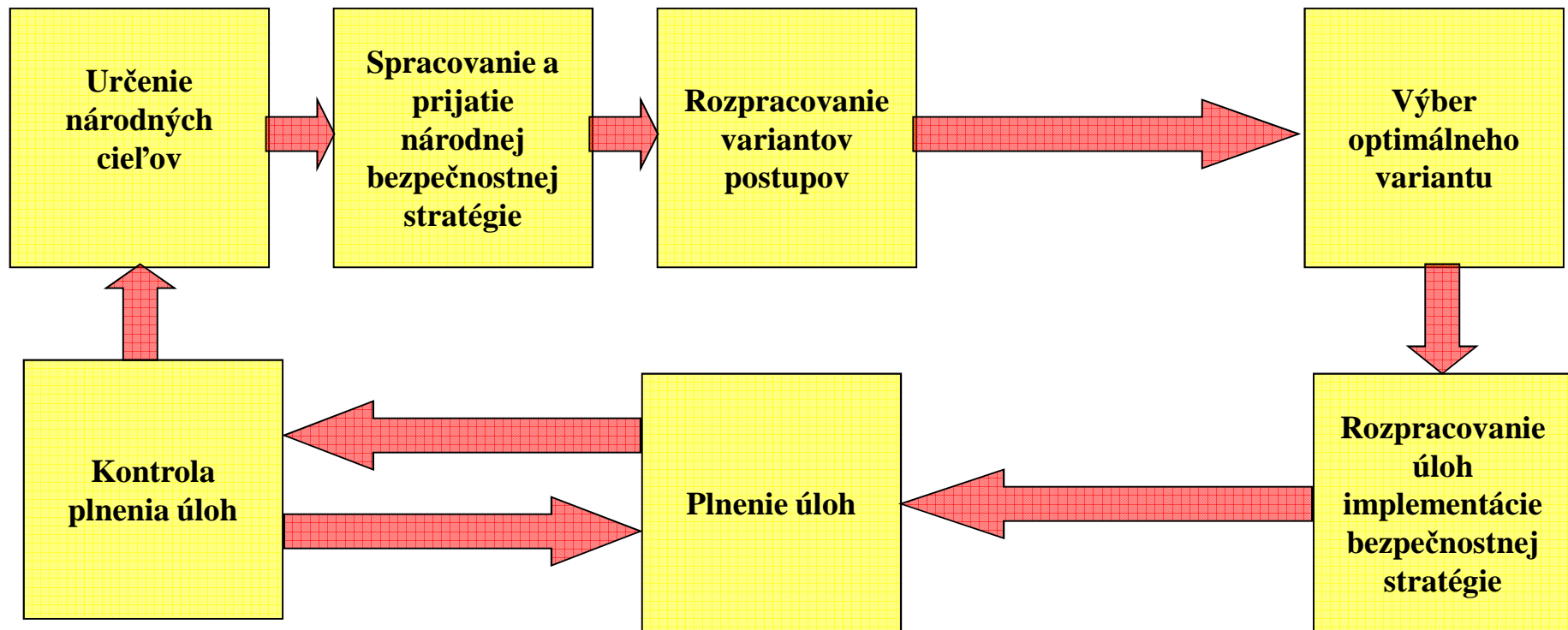
je v závislosti od ekonomických možností spracovateľa zabezpečiť dostatočné zdroje, sily a prostriedky na riešenie vzniknutých krízových situácií.

Obsah krízového plánovania:

- súbor špecifických manažérskych aktivít
- opatrenia organizačného, personálneho, ekonomického a materiálneho zabezpečenia s cieľom:
 - znížiť pravdepodobnosti vzniku kríz
 - riadiť priebeh kríz
 - získať kontrolu nad krízou
 - zabezpečiť najvýhodnejšie podmienky na riešenie
 - efektívne riešiť krízy s dôrazom na úroveň strát a škôd
 - komplexne zabezpečiť výkonné prvky

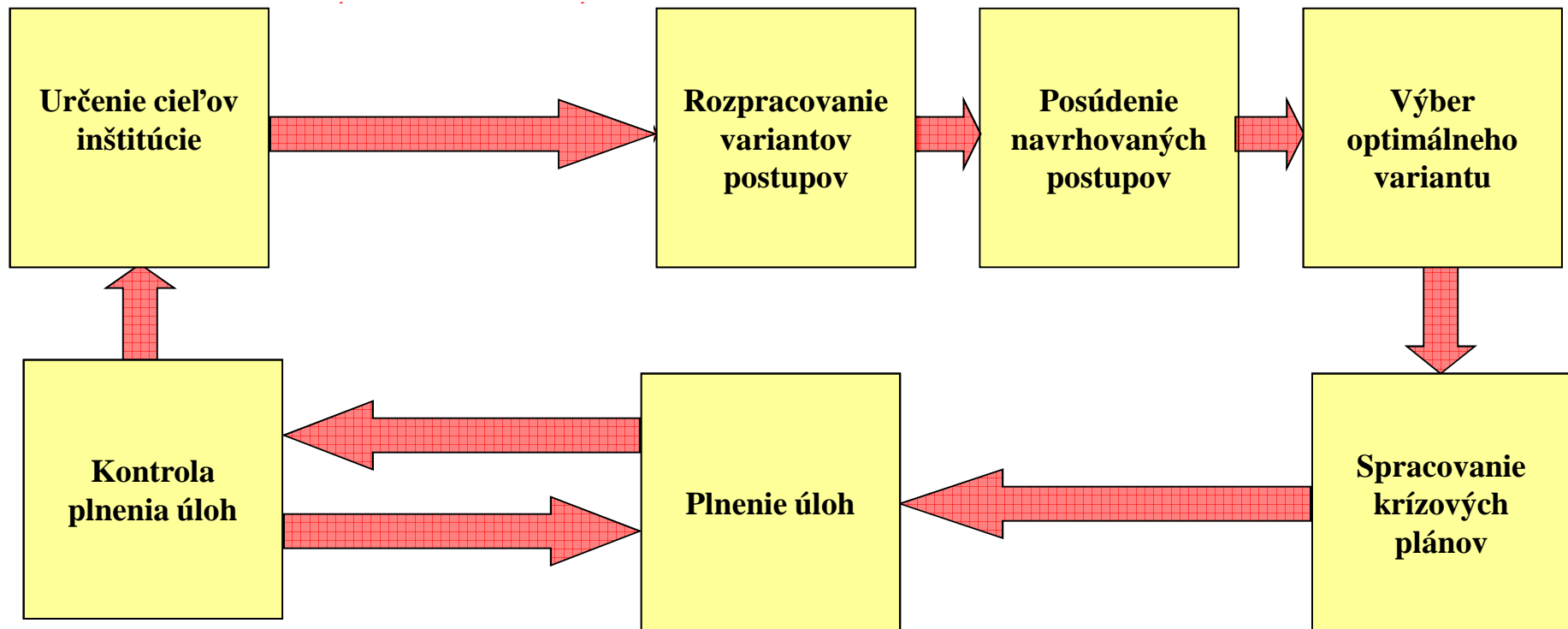
VŠEOBECNÉ VÝCHODISKÁ KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra procesu krízového plánovania na úrovni ÚO RŠS



VŠEOBECNÉ VÝCHODISKÁ KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra procesu krízového plánovania subjektu krízového riadenia



ŠTRUKTÚRA KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra krízového plánovania nie je pevne definovaná a je ju možné rozdeliť na:

- obranné plánovanie
 - súbor činností pre vytvorenie plánov pre zabezpečenie obrany štátu
 - určuje povinnosti subjektom vyčleneným pre plnenie úloh obrany
- civilné núdzové plánovanie
 - systém komplexného zabezpečenia zdrojov, síl a prostriedkov na:
 - zvládnutie nevojenských krízových javov
 - civilnú podporu ozbrojených síl a vojenských operácií
- havarijné plánovanie

ŠTRUKTÚRA KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra krízového plánovania v SR:

- obranné plánovanie
- civilné núdzové plánovanie
- havarijné plánovanie

ŠTRUKTÚRA KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra krízového plánovania v SR:

- **obranné plánovanie**
- civilné núdzové plánovanie
- havarijné plánovanie

súbor činností, prostredníctvom ktorých príslušné štátne orgány vytvárajú krátkodobé, strednodobé a dlhodobé plány zabezpečenia obrany štátu a určujú povinnosti subjektom vyčleneným pre plnenie týchto úloh.

ŠTRUKTÚRA KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra krízového plánovania v SR:

- obranné plánovanie
- **civilné núdzové plánovanie**
- havarijné plánovanie

system komplexného zabezpečenia zdrojov, síl a prostriedkov nevyhnutných na zvládnutie nevojenských krízových javov a civilnú podporu ozbrojených síl a vojenských operácií

ŠTRUKTÚRA KRÍZOVÉHO PLÁNOVANIA

Štruktúra krízového plánovania v SR:

- obranné plánovanie
 - civilné núdzové plánovanie
 - **havarijné plánovanie**
-

systemový nástroj na prevenciu vzniku závažných priemyselných havárií, na ich riešenie a na obmedzovanie ich následkov na život a zdravie ľudí, životné prostredie a majetok

Formy plánov:

- havarijný plán
- krízový plán

POUŽITÁ LITERATÚRA

Autor	Publikácia	ISBN	kapitola
Ladislav NOVÁK	Krízové plánovanie	80-8070-391-4	3

Vaše
otázky
prosím ?!?